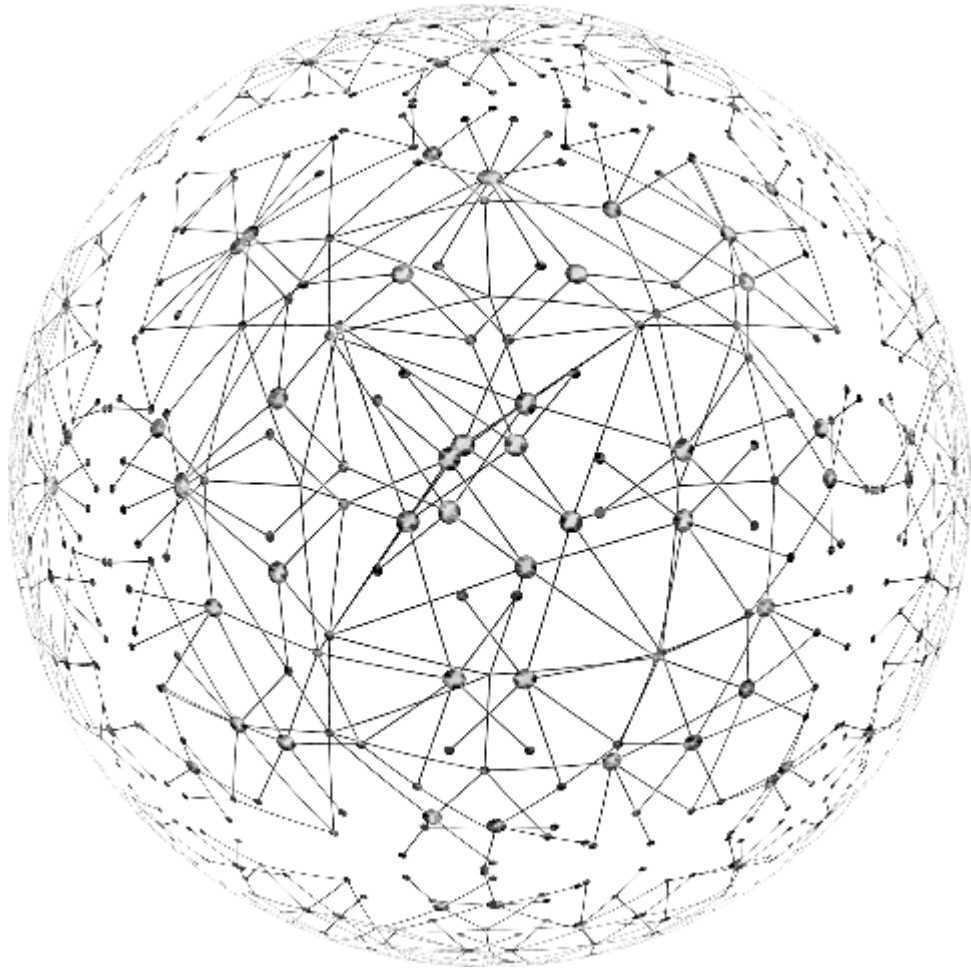


Dynaaminen verkostoanalyysi




SISÄ-SUOMEN
KALATALOUSRYHMÄ

Verkostot



Verkostojen kuvaus, dynaaminen analyysi

Pöllöparlamentti ja Raittirihi

Kuka/mikä: Pöllöparlamentti ja Raittirihi tuovat maaseudun kehittäjät yhteen: säännölliset tapaamiset (2-6 krt/v) on tarkoitettu ensisijaisesti maaseutuohjelmasta rahoitettujen maakunnallisten hankkeiden vetäjille Keski-Suomessa ja Hämeessä. Verkostotapaamisiin kutsutaan mukaan myös ELYn maaseutuohjelman asiantuntijat sekä aiheen mukaisia asiantuntijoita (esim. kansanedustajia, kunnanjohtajia, kehittämissyhtiöiden edustajia, valtakunnallisten koordinaatiohankkeiden vetäjiä, median, maakunnan yhteistyöryhmän ja maakuntaliiton edustajia).

Kuka/resurssit:

Yhdessä johdettu strateginen verkosto:
- Yhteistyön raamit ja pelisäännöt on määritelty alhaalta ylös yhdessä.
- Verkostoilla on tukiryhmä tai koordinoiva ryhmä: Sykettä2, KEKO 2 ja Hämeenraitti-hankkeet.
- Mukaan kutsutaan jatkuvasti uusia toimijoita/hankkeita

Miksi ja mitä:

Yhteiset

kehittämiskohteet:

- tietojenvaihto, viestintä
- yhteisten tapahtumien suunnittelu ja toteutus
- yhtenä esimerkkinä digiloikka ja koulutukset
- yhteisiä tavoitteita
- open space – työskentelytapa (asiantuntijat kutsutaan mukaan työskentelemään itseohjautuvasti)
- yhteistyön määrä? Ja hyödyt?
- luottamus, sitoutuminen?

Miten ja tavoitteet:

- syntynyt omasta tahdosta ja tarpeesta
- osaaminen ja kyvyt: hankkeiden ihmiset
- suunnittelu?
- halu kehittää ja innostuneisuus
- dialogi toimii, me – henki
- tapaamisille varataan kalenterista aikaa
- yhteistä päätöksentekoa?
- yhteisiä koulutuksia, työpajoja
- toteutuuko vastavuoroisuus hyvin?

Haasteet ja ongelmat:

- Hankevetoista, jatkuuko toiminta, jos vetäjähankkeet lakkaavat?
- rakenteelliset estäjät ja mahdollistajat?
- lupausten pitäminen?
- vuosisuunnittelun strategisuus?
- selkeä työskentelyalusta? (esim. yhteystietolistat)
- vaikutusvaltaisuus?



Kehitettävä, kiinnitetään huomiota:

- Laajennetaan verkostoa puuttuvilla kumppaneilla
- Varmistetaan verkoston vetovastuu, jos hankkeet päättyvät
- Luodaan verkoston toimijoiden kanssa toiminnalle vuosikello, suunnitelmallisuuden vahvistamiseksi.

Huom. Nämä esimerkkejä ja ehdotuksia!

Verkostojen kuvaus, dynaaminen analyysi

FARNET

Kuka/mikä: FARNET on Euroopan komission ohjauksessa toimiva kalatalousryhmien Euroopanlaajuinen katto-organisaatio. FARNET-verkosto edistää paikallisyhteisöjen omia kehittämishankkeita, jotka saavat tukea Euroopan meri- ja kalatalousrahastosta (EMKR). Verkostoon kuuluu paikallisia kalatalousalan toimintaryhmiä, sääntelyviranomaisia, kansalaisia ja EU-maiden asiantuntijoita.

Kuka/resurssit:

- Komission kilpailutuksen perusteella valitsema organisaatio, joka toimii kalatalouden edistämiseksi ja kalatalouteen ja vesiluontoon liittyvien ongelmien ratkaisemiseksi
- Oma vakituinen henkilöstö, jonka kaikilla asiantuntijoilla on oma vastuualueensa
- Aktivaattori osallistuu toimintaan

Miksi ja mitä:

Yhteiset

kehittämiskohteet:

- FARNET:in kanssa tehdään yhteistyötä lähinnä kansainvälisen hankeyhteistyön osalta
- FARNET:in järjestämissä tapahtumissa vaihtuva joukko kalatalousryhmien edustajista kokoontuu verkostoitumisen, tietojenvaihdon ja koulutuksen merkeissä

Miten ja tavoitteet:

- FARNET tuottaa uusia mahdollisuuksia vastata EU:n rannikko- ja kalastusalueiden moninaisiin haasteisiin
- osaaminen ja kyvyt: Kalatalousryhmien ja FARNET:in henkilöstö, asiantuntijavieraat
- FARNET:in henkilöstö suunnittelee tapahtumien sisällön ja toteutuksen
- pyrkii luomaan ”**oppimisverkoston**”, jossa voidaan jakaa kalastusalueiden tietämystä ja kokemusta
- vastavuoroisuus
- yhteistä vaikuttamista

Haasteet ja ongelmat:

- yhteistyön muodot voisivat olla laajemmat
- rajalliset resurssit
- komission sanelu?
- Dialogi välillä puutteellista
- vastavuoroisuus ja sitä kautta vaikuttamismahdollisuudet kentän suunnalta rajalliset, eli alhaalta ylös-periaate ei oikein toimi



Kehitettävä, kiinnitetään huomiota:

- Kalatalousryhmät mukana suunnittelemassa FARNET:in toimintaa ja tapahtumien sisältöä

Verkostojen kuvaus, dynaaminen analyysi

PS ELY ja KEHA-keskus:

Kuka/mikä: Hallintoviranomaisia, jotka ohjaavat kalatalousryhmän ja sen asiakkaiden toimintaa

Kuka/resurssit:

- ELY ohjaa hankkeiden rahoituksen myöntämistä ja KEHA huolehtii niiden maksatuksesta.
- PS ELY:ssä kolme EMKR-hankkeita käsittelevää virkamiestä,
- KEHA:ssa n 10 maksatusasiantuntijan "kalaparvi"
- Yhteistyö tapahtuu keskinäisten tapahtumien ja koulutusten kautta

Miksi ja mitä:

Yhteiset kehittämiskohteet:

- Hankkeiden laillisuustarkastukset ja keskustelu niiden tarkoituksenmukaisuudesta
- Maksatus ja maksatusneuvonta sekä niiden kehittäminen

Miten ja tavoitteet:

- ELY:n asiantuntijat tarkastavat hankkeiden legitimitetit edellytykset ja tekevät päätökset niiden hyväksymisestä - KEHA hoitaa maksatukset ELY:n päätösten perusteella
- tärkeä tuki kalatalousryhmän ja sen sidosryhmien toiminnalle
- lopullisena tavoitteena sujuvat käytännöt

Haasteet ja ongelmat:

- ELY ja yrittäjät , joita edustavat aktivaattorit, eivät aina ole yhtä mieltä hankkeiden hyväksymisperusteista
- Ei alueellista virkamiestä, joten alueellinen tasa-arvo ei kaikkien asiakkaiden mielestä toteudu



Kehitettävä, kiinnitetään huomiota:

Verkostojen kuvaus, dynaaminen analyysi

MMM, kalatalousverkosto

Kuka/mikä: MMM, korkein hallintoviranomainen, Kalatalousverkosto on kalatalousryhmien, ministeriön, ELY:jen, ja joidenkin muiden alan toimijoiden yhteistyöelin

Kuka/resurssit:

-MMM, korkein hallintoviranomainen, muutama virkamies
-Kalatalousverkosto on kalatalousryhmien, ministeriön, ELY:jen, ja joidenkin muiden alan toimijoiden yhteistyöelin, jonka toimintaa ohjaa maaseutuverkoston ohjausryhmän alajaoksena toimiva teemaryhmä
-Yhteistyöhön osallistuvat kaikkien kalatalousryhmien ja em. organisaatioiden edustajat

Miksi ja mitä:

Ylätason ohjelmien, tavoitteiden ja lainsäädännön kehittäminen ja niistä, sekä koko alasta tiedottaminen

Yhteiset

kehittämiskohteet:

-alan yleinen kehitys
-yhteistyö
-EU:n ohjelmat ja toiminta yleisesti kalataloussektorilla

Miten ja tavoitteet:

MMM laatii luonnokset lainsäädännölle ja kansallisille ohjelmille, verkosto pyrkii toimimaan linkkinä ylä- ja alatasolle kyseisen työn pohjaksi
- Tavoitteina mm. kalatalouskentän toiminnan yleinen kehittäminen, elinkeinon edistäminen sekä Euroopan yhteisen kalastuspolitiikan jalkauttaminen, sekä EMKR-rahaston ohjaaminen, sekä näistä tiedottaminen

Haasteet ja ongelmat:

-Ylätason ja kentän toimijat toimivat turhan usein erillään
-Verkoston on koettu olevan liikaa ministeriön ohjauksessa



Kehitettävä, kiinnitetään huomiota:

Parempi yhteistyö ohjelmien, lakien ja tiedotuksen valmistelussa

Verkostojen kuvaus, dynaaminen analyysi

Maakunnalliset hanketoimijat, kuten JAMK, LAB, kalatalouskeskukset

Kuka/mikä: Jamk, Jyväskylän ammattikorkeakoulu, on keskisuomalainen koulutusorganisaatio, ja LAB vastaava organisaatio Päijät-Hämeen ja Etelä-Karjalan alueilla. Molemmilla on huomattava määrä hanketoimintaa. Hämeen, Päijät-Hämeen ja Keski-Suomen kalatalouskeskukset ovat kalatalouden alueellisia neuvontajärjestöjä.

Kuka/resurssit:

-Ammattikorkeakouluilla on hyvät henkilöstö- ja osaamisresurssit hankkeiden hakemiseen ja hallintaan sekä TKI-toimintaan ja kehittämistyöryhmiin
-Kalatalouskeskuksilla on rajallinen määrä henkilöstöä, mutta vahva substanssiosaaminen
-Aktivaattori pitää yllä kontakteja

Miksi ja mitä:

-Ammattikorkeakoulut tuottavat osaamista koulutuksen ja kehittämisen tarpeisiin
-Kalatalouskeskukset paitsi toimivat neuvoina, tuottavat selvitys- ja ohjauspalveluita kalataloussektorille
Yhteiset kehittämiskohteet:
kalatalouden arvoketjun eri osa-alueet

Miten ja tavoitteet:

Yhteisenä tavoitteena kalatalouden arvoketjun kokonaisvaltainen kehittäminen

Haasteet ja ongelmat:

-Ammattikorkeakoulut suurina kankeahkoja organisaatioita
-Kalatalouskeskukset kärsivät resurssipulasta



Kehitettävä, kiinnitetään huomiota:

-Luotava malleja, joissa ammattikorkeakoulujen hankehallintoa kevennetään
-Hanketyöstä kalatalouskeskuksille lisäresurssi

Verkostojen kuvaus, dynaaminen analyysi

Suomen muut kalatalousryhmät

Kuka/mikä: Manner-Suomessa on yhdeksän kalatalouden toimintaryhmää, jotka edistävät elinkeinokalataloutta

Kuka/resurssit:

-Kalatalousryhmät ovat kukin yhden Leader-ryhmän hallinnoimia hankerahoitteisia organisaatioita, jotka toimivat 1-9 maaseutu-Leaderin alueella
-kullakin kalatalousryhmällä on palveluksessaan kalatalousaktivaattori ja tukeaan alueensa Leader-ryhmät

Miksi ja mitä:

Yhteiset

kehittämiskohteet:

-Kalataloustoimijoiden verkostojen luominen
-Kansallinen ja EU-lainsäädäntö ja ohjelmat

Miten ja tavoitteet:

-Kalatalousryhmät vaihtavat tietoja sähköposteitse lähes päivittäin
-Yhteisenä tavoitteena Koko Suomen elinkeinokalatalouden ja matkailukalastuksen kehittäminen sekä kansainvälinen yhteistyö

Haasteet ja ongelmat:



**Kehitettävä,
kiinnitetään huomiota:**

Verkostojen kuvaus, dynaaminen analyysi

Koulutusorganisaatiot, AMK:t, Keskiaste, yliopistot

Kuka/mikä:

Kuka/resurssit:

- Koulutusorganisaatiot toimivat sekä tiedon ja koulutuksen tuottajina, että hankehakijoina ja –hallinnoijina
- resurssina vahva sektorin asiantuntemus
- Aktivaattori pitää yllä kontakteja koulutusorganisaatioihin

Miksi ja mitä:

Yhteiset

kehittämiskohteet:
Kalatalouden koko arvoketju

Miten ja tavoitteet:

- koulutusorganisaatioiden hakemat hankkeet sekä kalatalousryhmästä että muista rahoituslähteistä.
- Kalatalousryhmä on hankkeissa joko rahoittajan, yhteistyökumppanin tai asiantuntijan roolissa
- koulutusorganisaatiot tuottavat tarpeellista tietoa toimintaympäristöstä luotettavasti ja neutraalisti
- Yhteistyö kalatalouden kehittämiseksi lisääntyy koulutusorganisaatioiden välillä

Haasteet ja ongelmat:

Suuret organisaatiot ovat kankeita



Kehitettävä, kiinnitetään huomiota:

Verkostojen kuvaus, dynaaminen analyysi

Media, maakunnallinen, paikallinen, kansallinen

Kuka/mikä:

Kuka/resurssit:

-Kalatalousryhmä viestii toiminnastaan ja alan yleisestä kehityksestä sekä paikallisesti, että valtakunnallisesti. Tässä toiminnassa hyvä yhteistyö perinteisen median kanssa on vielä nykypäivänäkin tärkeää -aktivaattori ja toimittajat toimivat yhteistyössä

Miksi ja mitä:

Yhteiset

kehittämiskohteet:

Parempi tiedonkulku

Miten ja tavoitteet:

Pyritään luomaan luottamukselliset ja vuorovaikutteiset suhteet varsinkin paikallis- ja maakunnallisiin medioihin

Haasteet ja ongelmat:

-Toimijat eivät usein tunne toisiaan



Kehitettävä, kiinnitetään huomiota:

Parannetaan tiedonkulkua

Verkostojen kuvaus, dynaaminen analyysi

Kunnat (35 kuntaa) ja maakuntaliitot

Kuka/mikä: Keski-Suomen ja Päijät-Hämeen kunnat sekä Kouvola, Iitti ja Pertunmaa, Päijät-Hämeen liitto ja Keski-Suomen liitto

Kuka/resurssit:

- Maakuntaliitot ovat mukana kalatalousryhmän ohjausryhmässä
- Aktivaattori on henkilökohtaisesti tavannut lähes kaikki kunnanjohtajat
- Maaseutu-Leaderit toimivat linkkinä kalatalousryhmän ja kuntien välillä

Miksi ja mitä:

Kunnat maksavat osan kalatalousryhmän rahoituksesta

Yhteiset kehittämiskohteet:

Kunkin kunnan ja koko alueen kalatalouden ja vesistöjen elinvoimaisuus

Miten ja tavoitteet:

- Kullekin alueelle pyritään aktivoimaan kalatalousryhmän hankkeita
- Kunnissa toimivia kalatalouden yrittäjiä neuvotaan
- Aktivaattori on käytettävissä asiantuntijana vesistö- ja kalataloushankeissa

Haasteet ja ongelmat:

Kuntia on paljon ja aktivaattoreita vain yksi



Kehitettävä, kiinnitetään huomiota:

Etäyhteyksien käyttö kontakteissa

Verkostojen kuvaus, dynaaminen analyysi

Leader-ryhmät+ hallitukset, 7 ryhmää

Kuka/mikä:

Kuka/resurssit:

-Leader-ryhmät ovat edustettuina kalatalousryhmän ohjausryhmässä
-Kalatalousjaostossa on kaksi Leader-ryhmien edustajaa
-Aktivaattori ja hallinnoivan Leader-ryhmän toiminnanjohtaja pitävät yllä yhteyksiä muihin Leader-ryhmiin

Miksi ja mitä:

Leader-ryhmät ovat kalatalousryhmäne tärkein sidosryhmien verkosto ja elintärkeä osa monissamuissakin verkostoissa
Yhteiset kehittämiskohteet:
--Kaikkien alueiden kalatalouden ja vesiympäristön hankkeiden aktivointi ja sujuva eteneminen
-CLLD-periaatteen tuominen em.
Hankkeisiin
-Yleinen maaseutualueiden kehittäminen

Miten ja tavoitteet:

-Säännölliset yhteiset tapaamiset
-Yhteisten tarpeiden tunnistaminen
-Vuoropuhelu ja avoin viestintä

Haasteet ja ongelmat:

Yhden aktivaattorin työajan jakaminen oikeudenmukaisesti kaikille Leader-ryhmille
-kalatalouden merkitys eri alueilla vaihtelee
-Aktiivisia hanketoimijoita tai kalatalouden yrittäjiä on joillakin alueilla turhan vähän



Kehitettävä, kiinnitetään huomiota:

Lisätään aktivaattorin palvelujen monipuolisuutta siten, että kaikilla alueilla on mahdollisuus käyttää niitä

Verkostojen kuvaus, dynaaminen analyysi

Kalatalouden yritykset, yrittäjäjärjestöt

Kuka/mikä: Kalastus- vesiviljely- kalanjalostus- kalatukku-, Matkailukalastus ja kalakaupan yritykset, Suomen sisävesiammattikalastajien liitto, Kalankasvattajaliitto

Kuka/resurssit:

- Aktivaattori ja yrittäjät käyvät kahdenkeskisiä neuvotteluita
- Kalatalousryhmän järjestämät yhteiset koulutustilaisuudet ja opintomatkat
- Aktivaattori osallistuu yrittäjäjärjestöjen järjestämiin koulutuksiin ja muihin tilaisuuksiin

Miksi ja mitä:

Kalatalouden konkreettisin kehittäminen tapahtuu yritysten kautta

Yhteiset

kehittämiskohteet:

Koko alan kehittäminen yksittäisten yritysten investointihankkeista kokoa alan julkisuuskuvan kehittämiseen

Miten ja tavoitteet:

- Kiinteällä yhteistyöllä
- Menestyvät ja kannattavat yritykset ja sitä kautta kehittyvä kalatalous

Haasteet ja ongelmat:

- Yritykset hajallaan siellä täällä
- Yrittäjät eivät aina ole innokkaita neuvottavia tai verkostoitujia
-



Kehitettävä, kiinnitetään huomiota:

- Etäyhteyksien käyttö yhteistyössä
-

Verkostojen kuvaus, dynaaminen analyysi

Kalatalouden yritykset, yrittäjäjärjestöt

Kuka/mikä: Kalastus- vesiviljely- kalanjalostus- kalatukku-, Matkailukalastus ja kalakaupan yritykset, Suomen sisävesiammattikalastajien liitto, Kalankasvattajaliitto

Kuka/resurssit:

- Aktivaattori ja yrittäjät käyvät kahdenkeskisiä neuvotteluita
- Kalatalousryhmän järjestämät yhteiset koulutustilaisuudet ja opintomatkat
- Aktivaattori osallistuu yrittäjäjärjestöjen järjestämiin koulutuksiin ja muihin tilaisuuksiin

Miksi ja mitä:

Kalatalouden konkreettisin kehittäminen tapahtuu yritysten kautta

Yhteiset

kehittämiskohteet:

Koko alan kehittäminen yksittäisten yritysten investointihankkeista kokoa alan julkisuuskuvan kehittämiseen

Miten ja tavoitteet:

- Kiinteällä yhteistyöllä
- Menestyvät ja kannattavat yritykset ja sitä kautta kehittyvä kalatalous

Haasteet ja ongelmat:

- Yritykset hajallaan siellä täällä
- Yrittäjät eivät aina ole innokkaita neuvottavia tai verkostoitujia
-



Kehitettävä, kiinnitetään huomiota:

- Etäyhteyksien käyttö yhteistyössä
-

Verkostojen kuvaus, dynaaminen analyysi

Havaitut verkoston puutteet

Näitä toimijoita kaipaamme verkostoihin, tai arvioi tässä verkostojen välisiä suhteita (puutteita, pullonkauloja tms.?)

- Tavoitteet:

- Tavoitteet:

- Tavoitteet:

- Tavoitteet: